



RMC ALUMNI ASSOCIATION INC
L'ASSOCIATION DES ANCIEN(NE)S DES CMR

**Fifth Update on
Royal Military Colleges Alumni Association
activities in response to
the Arbour Report**

The Royal Military Colleges Alumni Association (RMCAA) has engaged a team of consultants, led by Genevieve Bonin (Royal Military College, Class of 1993) of Boston Consulting Group (BCG), to support the RMCAA's efforts to produce an independent, fact-based submission to the Canadian Military Colleges (CMC) Review Board aimed at renewing the CMCs.

The RMCAA believe the Colleges have a valuable role to play going forward. The Colleges are where foundations are laid. Needed cultural changes at the Colleges can cascade into and reinforce needed cultural change in the Canadian Armed Forces. We want to contribute to a Review that helps identify ways the Canadian Military Colleges can become better at recognizing and upholding the dignity of all persons while producing exemplary leaders for the Canadian Armed Forces and for Canada.

The RMCAA selected BCG through a competitive process. The scope of work includes the following core tasks:

- **Provide strategic counsel, advice, research, analysis, and communications support to develop a comprehensive submission to the CMC Review Board, responding to Independent External Comprehensive Review recommendations 28 and 29, within the parameters of the RMCAA mission, with evidence-based recommendations to:**

**Cinquième compte rendu sur les activités de
l'Association des anciens étudiants et anciennes
étudiantes des Collèges militaires royaux en
réponse au rapport Arbour**

L'Association des anciens étudiants et anciennes étudiantes des Collèges militaires royaux du Canada a engagé une équipe de consultants, dirigée par Geneviève Bonin (Collège militaire royal, promotion 1993) du Boston Consulting Group (BCG), afin de soutenir ses efforts visant à présenter un avis indépendant et factuel au comité d'examen des Collèges militaires du Canada (CMC) dans le but de renouveler les CMC.

L'Association estime que les Collèges auront toujours un rôle important à jouer à l'avenir. Les Collèges établissent les bases. Le changement de culture nécessaire dans les Collèges peut entraîner un changement de culture dans les Forces armées canadiennes et renforcer sa nécessité. Nous voulons contribuer à un examen qui aide à déterminer les moyens par lesquels les Collèges militaires du Canada peuvent mieux reconnaître la dignité des personnes et la faire respecter tout en formant des dirigeants exemplaires pour les Forces armées canadiennes et pour le Canada.

L'Association a choisi le BCG à l'issue d'un appel d'offres. L'étendue des travaux comprend les tâches suivantes :

- **Assurer le conseil stratégique et fournir des avis, des études, des analyses et un soutien aux communications afin de créer une proposition complète à l'intention du comité d'examen des CMC, en réponse aux recommandations 28 et 29 de l'Examen externe complet et indépendant, dans le cadre de la mission de**



RMC ALUMNI ASSOCIATION INC **L'ASSOCIATION DES ANCIEN(NE)S DES CMR**

- enhance the educational experience of Regular Officer Training Plan (ROTP) students;
 - improve the effectiveness of leadership development in the ROTP;
 - change elements of CMC and Alumni culture as needed to improve psychological safety; and
 - eliminate sexual misconduct.
- **Gather evidence to support these recommendations by:**
 - conducting research, including interviews and surveys of Alumni members and other comparator groups.
 - **Gather and analyze best practices from:**
 - other post-secondary institutions, including in Canada,
 - from other militaries and foreign military academies.
- **l'Association, avec des recommandations fondées sur des données probantes pour :**
 - améliorer l'expérience éducative des étudiants au Programme de formation des officiers — Force régulière (PFOR);
 - améliorer l'efficacité du développement des dirigeants au sein du PFOR;
 - modifier certains éléments de la culture au sein des CMC et parmi les anciens étudiants, si cela est nécessaire, pour améliorer la sécurité psychologique; et
 - éliminer les comportements sexuels répréhensibles.
 - **Rassembler des preuves à l'appui de ces recommandations en :**
 - effectuant des recherches, incluant des entrevues et des enquêtes auprès d'anciens étudiants et d'autres groupes comparables.
 - **Recueillir et analyser les pratiques exemplaires :**
 - des autres établissements d'enseignement postsecondaire du Canada;
 - d'autres armées et académies militaires étrangères.

To enhance this effort, RMCAA is creating a steering committee with a diverse group of senior leaders with expertise and experience in areas relevant to this work. The goal of this steering committee will be to direct, guide and challenge the work of the RMCAA and BCG team, and to advise the RMCAA board during the development of RMCAA's official submission to the CMC Review Board. As we expect that the CMC Review Board will be announced soon, the RMCAA is taking these steps to be prepared with a fact-based, thoughtful response.

Pour renforcer cet effort, l'Association a créé un comité directeur composé d'un groupe diversifié de hauts responsables possédant une expertise et une expérience pertinentes. Le comité directeur a pour objectif d'orienter et de stimuler les travaux de l'équipe composée de l'Association et du BCG, et de conseiller le conseil d'administration de l'Association lors de la création de l'avis officiel qui sera présenté au comité d'examen des CMC. Comme nous nous attendons à ce que le comité d'examen des CMC soit bientôt annoncé, l'Association prend ces mesures pour avoir un avis réfléchi et fondé sur des faits.



RMC ALUMNI ASSOCIATION INC
L'ASSOCIATION DES ANCIEN(NE)S DES CMR

As a valued member of our alumni, we will be actively seeking your perspectives through a formal survey and some small group discussions. We will have more information to share on how you can help support this effort and will provide general updates as this vital work progresses.

We continue to welcome your feedback and questions. You can reach our Arbour response team at: micaa.aacmr.iecr.response@gmail.com

Chair — Advocacy & Promotion Committee
Lead — RMCAA Response to Arbour Report

Nous vous solliciterons afin de pouvoir mieux connaître votre point de vue en tant qu'ancien ou ancienne par le biais d'un sondage formel et de discussions en petits groupes. Vous en saurez plus bientôt sur la mise en œuvre de cet effort et nous vous tiendrons au courant de l'avancement de cette importante tâche.

Votre contribution et vos questions sont appréciées. Vous pouvez communiquer avec l'équipe de réponse au rapport Arbour à l'adresse suivante : rmcaa.aacmr.iecr.response@gmail.com

J Scott Stevenson, 16598

Président, comité de défense des intérêts et de promotion
Responsable, réponse de l'Association des anciens étudiants et anciennes étudiantes des CMR au rapport Arbour